

Thibault, analyste Stratégie et M&A au sein du groupe Avril



Thibault Ruinet, diplômé 2019 de l'Ecole du management et de l'impact est aujourd'hui analyste Stratégie & M&A au sein du Groupe Avril.

Comment décriez-vous Avril ?

Le [Groupe Avril](#) est l'acteur industriel de la filière agricole française des oléo-protéagineux. Ce sont les plantes comme le tournesol et le colza, dont les graines produisent à la fois de l'huile (la partie liquide) et de la protéine (la partie solide). Avril cherche donc à consolider et à développer les débouchés de ces cultures, au bénéfice du monde agricole français. Ces graines ont de nombreuses valorisations, parfois insoupçonnées, dans nos vies de tous les jours : alimentation humaine, nutrition animale, énergie renouvelable, chimie verte... Autant de métiers passionnants !

Le groupe a récemment révélé une raison d'être, « Servir la terre », qui est assortie d'engagements ambitieux. Plus globalement, évoluer dans l'agro-alimentaire est très stimulant à l'heure où le secteur revient au centre de l'attention, tant pour la question de la souveraineté alimentaire que pour les diverses transitions qu'il doit opérer.

Quelles sont vos missions au sein du groupe Avril?

A l'interface entre les services centraux du groupe et ses différentes filiales, la direction Stratégie & Développement structure le développement d'Avril et veille à sa cohérence sur le long terme.

Mes missions sont de deux types : d'une part, j'apporte un soutien à la planification stratégique et à son suivi régulier. Il s'agit de rendre compréhensible l'état des lieux et les axes de développement business, y apporter des compléments (dynamiques de marché, concurrence etc) et s'assurer de la bonne remontée et coordination des informations à l'échelle du groupe. d'autre part, je contribue à l'exécution de cette stratégie, par exemple par l'étude d'investissements industriels ou d'acquisitions de sociétés du secteur. Mon rôle est de réaliser des modélisations financières et, dans le cadre d'une opération M&A, d'animer le processus puis formuler une synthèse des différents audits (finance, juridique, industriel, social, SI), en vue des négociations et de la remise d'une offre.

Pourquoi et comment avez-vous rejoint le groupe?

J'ai été attiré par un secteur qui se trouve à la croisée des transitions agricole, alimentaire et énergétique. Fort d'expériences en industrie et banque sur des fonctions de suivi de la performance financière et d'analyse stratégique, j'ai voulu rejoindre en particulier l'équipe Stratégie & Développement, qui est un peu comme une tour de contrôle pour le groupe et est une bonne introduction à ses différents métiers. Les alumni que j'ai contactés durant la phase de recrutement m'ont conforté dans mon envie d'y travailler.

Qu'est-ce qui vous plaît le plus ?

J'apprécie particulièrement la diversité et la richesse des missions qui me sont confiées : je peux être amené à dresser un état des lieux d'une filiale sur son marché et ses perspectives de développement, et dans le même temps modéliser des synergies industrielles en vue de l'intégration d'une société. J'ai la chance de pouvoir réaliser des supports d'aide à la décision à des managers de haut niveau, sur des problématiques déterminantes pour l'avenir

du groupe. Je mesure ici l'importance de la mise en perspective, inhérente à ma fonction, qui se traduit par exemple par la participation à des conférences ou salons spécialisés. Au quotidien, j'ai finalement l'impression d'endosser le rôle d'un consultant interne : chaque jour est nouveau et apporte un certain challenge intellectuel.

Un exemple de projet marquant?

Quelques mois après mon arrivée dans l'équipe, je participais déjà à l'étude d'acquisitions potentielles de sociétés, opérant par exemple dans les protéines végétales. J'ai non seulement contribué aux réflexions préliminaires et recommandations (rationnel stratégique, valorisation financière, structuration juridique), mais j'ai également eu la chance de visiter des sites de production et rencontrer des équipes de management ! Cela a apporté une dimension très concrète à mes missions.

Un mot pour convaincre les étudiants de postuler au sein du groupe

De par sa structure capitalistique et son approche filière, Avril est un acteur atypique qui démontre son engagement pour le monde agricole. Cet engagement, que je ressens chaque jour dans mes missions, donne du sens à mon travail. Par ailleurs, le groupe donne aux jeunes l'envie de s'investir, en leur faisant confiance très vite, en leur donnant la possibilité de prendre des initiatives, le tout dans une bonne ambiance de travail. Les étudiants de Sciences Po y ont toute leur place, que ce soit pour des fonctions financières ou stratégiques, ou pour des fonctions liées aux affaires publiques et études économiques.

En savoir plus

- Consulter la [page Carrières du groupe Avril](#)
- Participer à la présentation du Groupe Avril "Servir la Terre" Jeudi 17 novembre à 17h45
- Sur le [master in Finance and Strategy](#) de l'[École de l'innovation et de l'impact](#)